

让数据服务管理

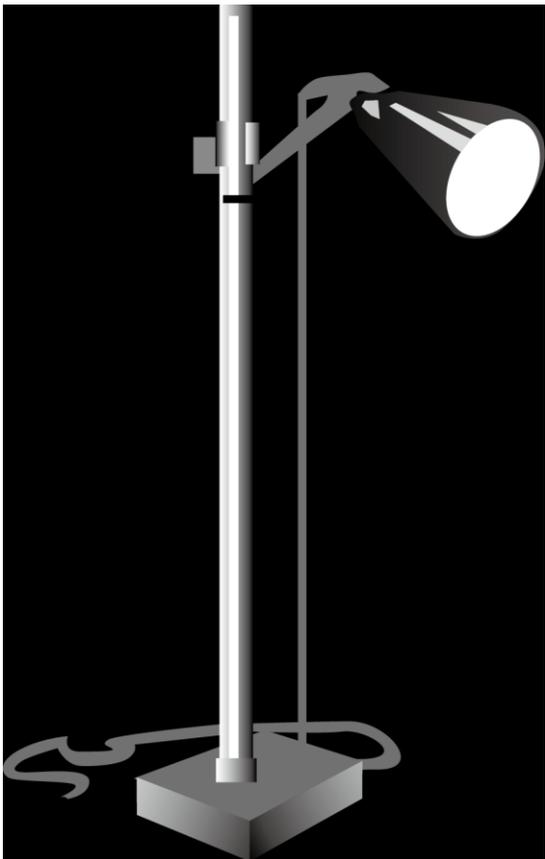
帆软软件-陈炎

联想的管理思想：“管理三要素”

- 建班子
- 定战略
- 带队伍



带队伍----过程和结果量化



量化是一盏灯，

让管理者在黑暗中看到 **过程** 与 **结果**

带队伍——管理越细，报表数量也越多，也越复杂

报表系统——

1. 办公室报表
2. 后勤部报表
3. 经营部报表

部门产值明细表 产值前成本明细表 应付费用明细表 产值归档项目清单
年度产值合并表 合同余额与产值比较表 子公司与总院产值结算表
项目备案登记情况一览表 投标项目登记表 任务单监控汇总表

4.

管理越细，报表数量也越多，也越复杂



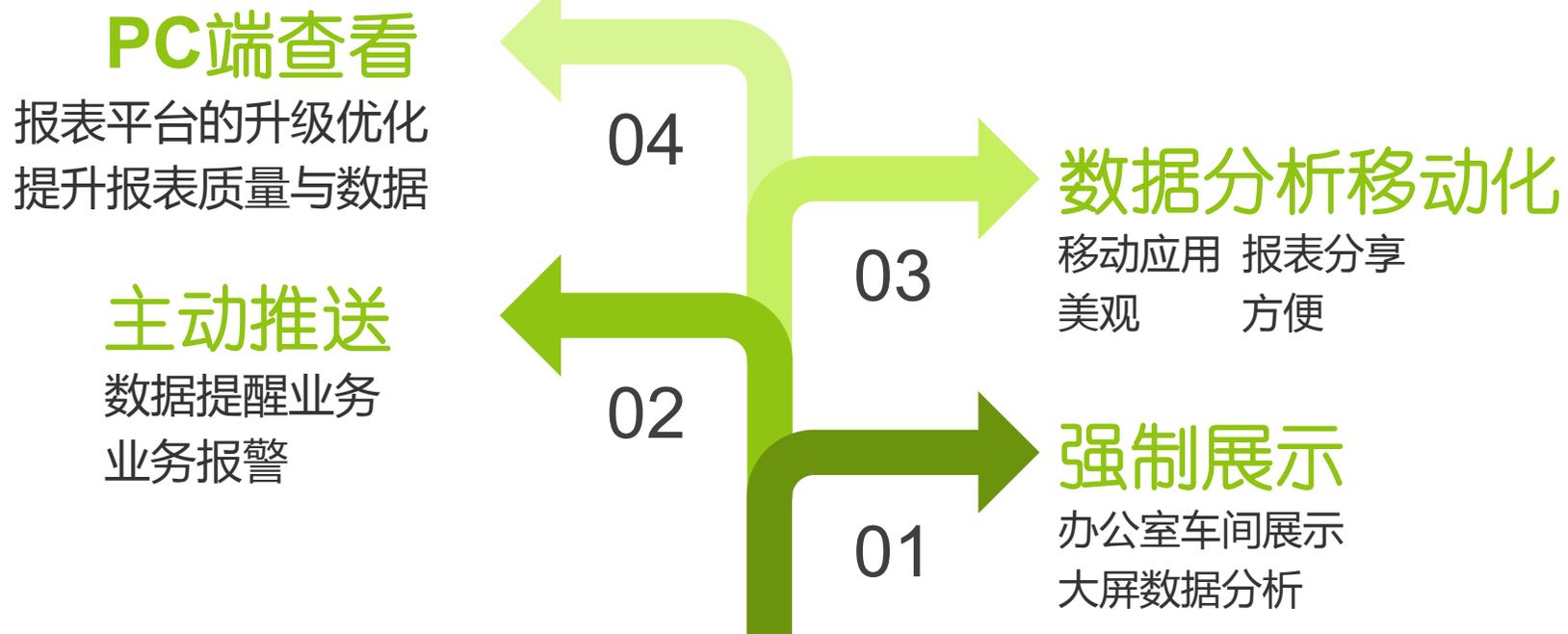
带队伍——中国式复杂报表样例

XX集团电子财务报表系统		资产负债表					
XXX钢铁股份有限公司		资产负债表					
2010年12月		每月					
1人民币(元)							
2							
3							
8							
会计科目	附注	年初数	上月底数	本月底数	VAR(\$) 差异数	VAR(%) 差异比	EXPLANATION 理由
流动资产:							
货币资金	资1	142,620,487	287,106,216	278,100,632	135,480,145	94.98%	
交易性金融资产	资3				0	0.00%	
应收票据		544,286,087	291,154,927	416,861,826	-127,424,261	-23.41%	
应收账款	资2	147,405,065	211,430,522	206,764,979	59,359,914	40.27%	
减:坏账准备		8,175,510	8,665,510	7,682,039	-493,471	-6.04%	
应收账款净额		139,229,555	202,765,012	199,082,940	59,853,385	42.99%	
预付款项	资14	199,419,794	631,291,049	1,234	-199,418,560	-100.00%	
应收利息					0	0.00%	
应收股利					0	0.00%	
其他应收款	资18	3,484,322	1,603,576	1,353,177	-2,131,145	-61.16%	
存货	资4	836,345,602	951,908,583	1,138,414,121	302,068,519	36.12%	
一年内到期的非流动资产					0	0.00%	
其他流动资产					0	0.00%	
流动资产合计		1,865,385,847	2,365,829,363	2,033,813,930	168,428,083	9.03%	
非流动资产							
可供出售的金融资产	资20				0	0.00%	
持有至到期投资	资21				0	0.00%	
长期应收款					0	0.00%	
长期股权投资	资12				0	0.00%	
投资性房地产	资22				0	0.00%	
固定资产原价		3,228,378,252	3,295,994,030	3,328,704,377	100,326,125	3.11%	
减:累计折旧		1,398,855,908	1,518,967,329	1,519,676,452	120,820,544	8.64%	
固定资产净值	资5	1,829,522,344	1,777,026,701	1,809,027,925	-20,494,419	-1.12%	
减:固定资产减值准备		4,334,331	4,334,331	4,334,331	0	0.00%	
固定资产净额		1,825,188,013	1,772,692,370	1,804,693,594	-20,494,419	-1.12%	
在建工程	资6、资15	47,694,137	193,651,958	251,624,075	203,929,938	427.58%	
工程物资	资6、资15	2,757,000	2,757,000	2,757,000	0	0.00%	
固定资产清理		0	0	0	0	0.00%	

量(t)
天
IC
采注比
10
10
10
10
水平井
水平井
10/10/10
吨
t)
中水平
10
10
10
30



带队伍——四种方式有效传达信息



带队伍——强制展示



大屏展示



带队伍——主动推送

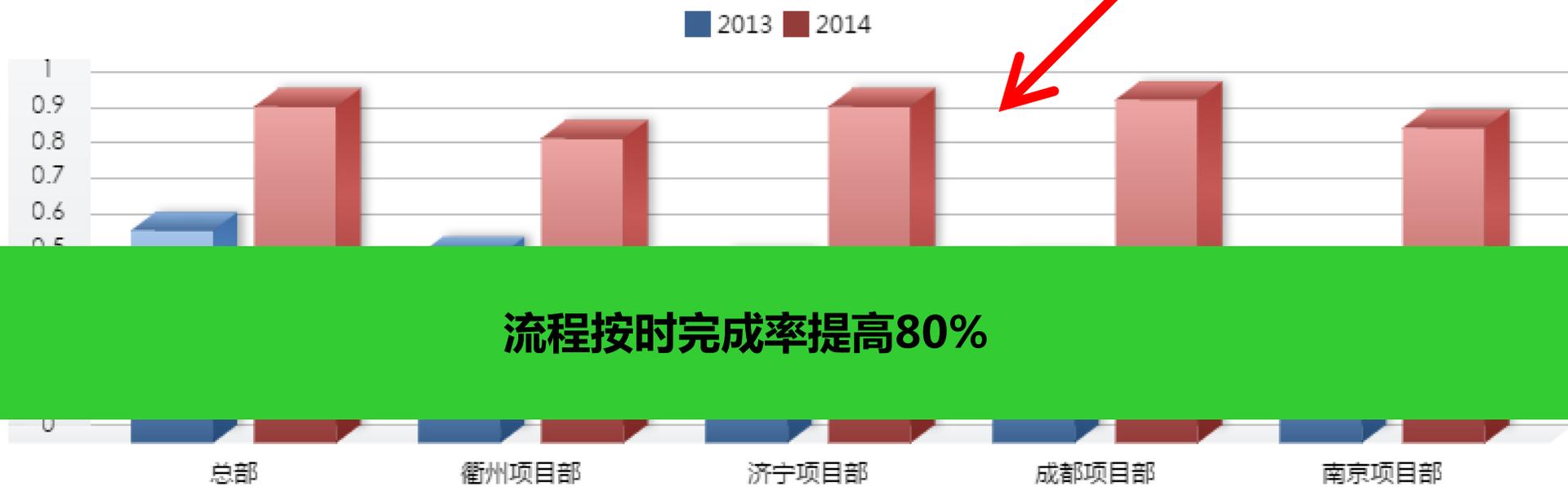
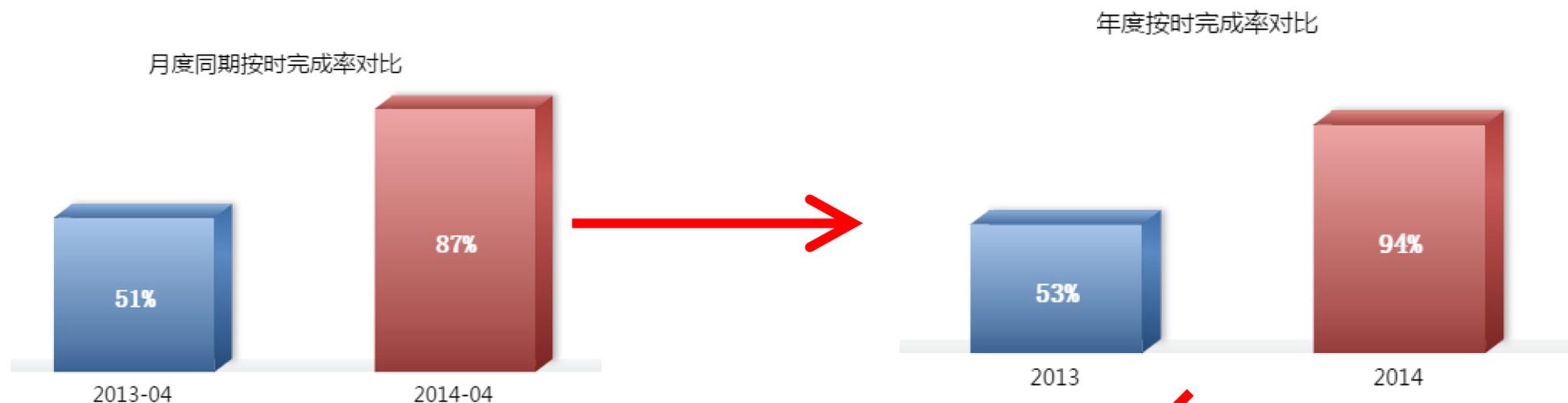
济宁项目部各部门04月流程处理情况

姓名	流程类型	流程编号	接收日期	处理日期	耗时（除去非工作时间）	是否按时完成
李晓阳	签证管理	11752	2013-04-01 08:45:23	2013-04-01 10:45:23	2 h	按时
李晓阳	签证管理	11760	2013-04-01 15:23:34	2013-04-02 11:45:23	5.5 h	超时
李晓阳	签证管理	11789	2013-04-02 09:30:30	2013-04-02 11:20:12	1.8 h	按时
李晓阳	签证管理	11820	2013-04-02 10:23:12	2013-04-02 16:20:45	5 h	超时
李晓阳	签证管理	11823	2013-04-02 14:40:45	2013-04-03 14:30:32	6 h	超时
李晓阳	签证管理	11840	2013-04-03 10:23:21	2013-04-04 14:20:23	8.6 h	超时
李晓阳	签证管理	11845	2013-04-03 11:23:34	2013-04-05 10:23:21	14 h	超时
李晓阳	签证管理	11850	2013-04-03 14:20:31	2013-04-04 19:23:34	11.3 h	超时
李晓阳	签证管理	11853	2013-04-04 10:20:20	2013-04-04 15:30:34	3.2 h	按时
李晓阳	签证管理	11859	2013-04-04 15:30:21	2014-04-05 20:30:23	10 h	超时

➤ 通过邮件微信推送流程执行情况



带队伍——主动推动





传统经营会议劣势分析

- 1 重复劳动，费事费力**
每月需要花费大量时间精力，用于数据整理，ppt文稿制作
- 2 数据难脱造假嫌疑**
数据并非信息系统直接提供，基本上都是手工计算，领导易产生怀疑
- 3 数据不便后期管理**
ppt等类型文稿数据很难进入数据仓库，对后期数据统计对比分析基本无价值



会议模式改变了……

会议室放置一台pad，预装上FineReport移动端应用，访问生成的各项报表，操作方便，数据精准无误。可以实现数据即时下钻、疑点数据批注等功能。当然，PC、个人手机均可以进行演示操作。

带队伍——PC查看

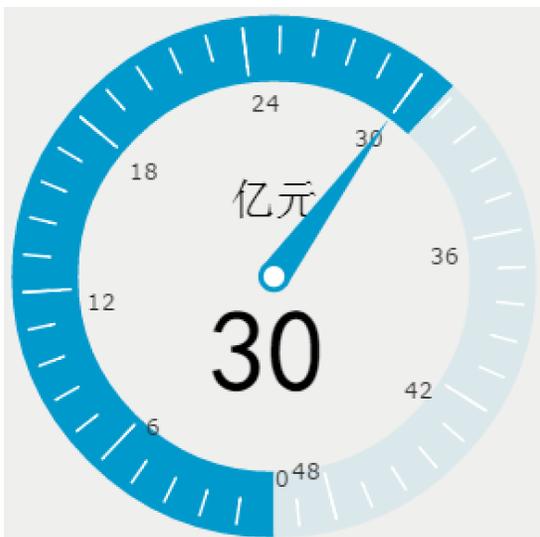
浙江恒逸集团为中国最大的纺织原料供应商，年产值近600亿元人民币。其每年花在辅料采购上的费用高达30亿人民币。

/ 1 | | | |

开始日期: 2015-02-05 | 公司: | 供应商: | | 供应商支持手输模糊查询, 采购组和物料组支持多选, 订单号可输入多个, 用英文逗号隔开
 结束日期: 2015-03-05 | 物料组: | 订单号:

创建日期	创建者	申请者	采购凭证	行项目	公司代码	供应商编码	供应商名称	物料号	物料描述	单位	采购订单数量	单价(含税)	总金额(含税)	金额单位	税率	收货日期	
2015-02-06	陈建庭	祝利华	4500033130	00010	3000	0000035215	有限公司	1000023805	沙特TR144 NSK轴承 6003V BN17-6	EA				RMB	0.17000	2015-06-20	
		万祖江	4500033133	00010	3000	0000034627	杭州萧山正	1000062606	消防栓玻璃 670×520	EA				RMB	0.17000	2015-03-15	
				00020	3000	0000034627	公司	1000056819	消防栓铝合金门框 800mm×650mm	SET				RMB	0.17000	2015-03-15	
		张立君	4500033135	00010	3000	0000034006	杭州萧山正 公司	1000014442	热轧钢板 δ=5mm Q235A	TO				RMB	0.17000	2015-02-15	
				4500033131	00010	3000	0000032463	浙江恒逸集团	1000029300	片碱	TO				RMB	0.17000	2015-02-18
				4500033136	00010	3000	0000034914	浙江恒逸集团	1000003045	扎口绳	EA				RMB	0.17000	2015-02-28
					00020	3000	0000034914	浙江恒逸集团	1000003278	切片袋 1000KG(白单)	EA				RMB	0.17000	2015-02-28
					00010	3000	0000034059	浙江恒逸集团	1000065532	基恩士 REVENGE S7-	EA				RMB	0.17000	2015-03-20





2013年采购金额

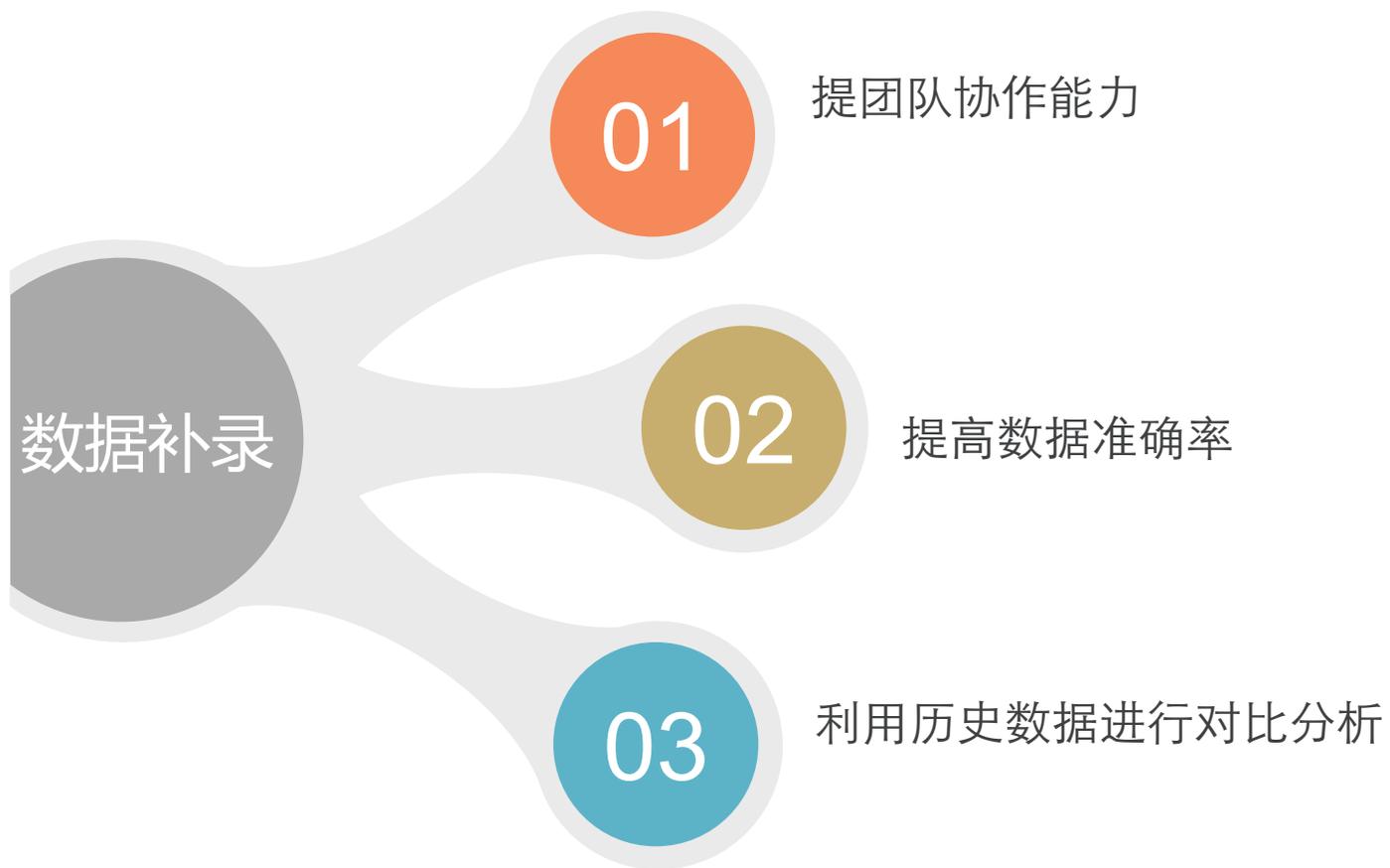


2014年采购金额

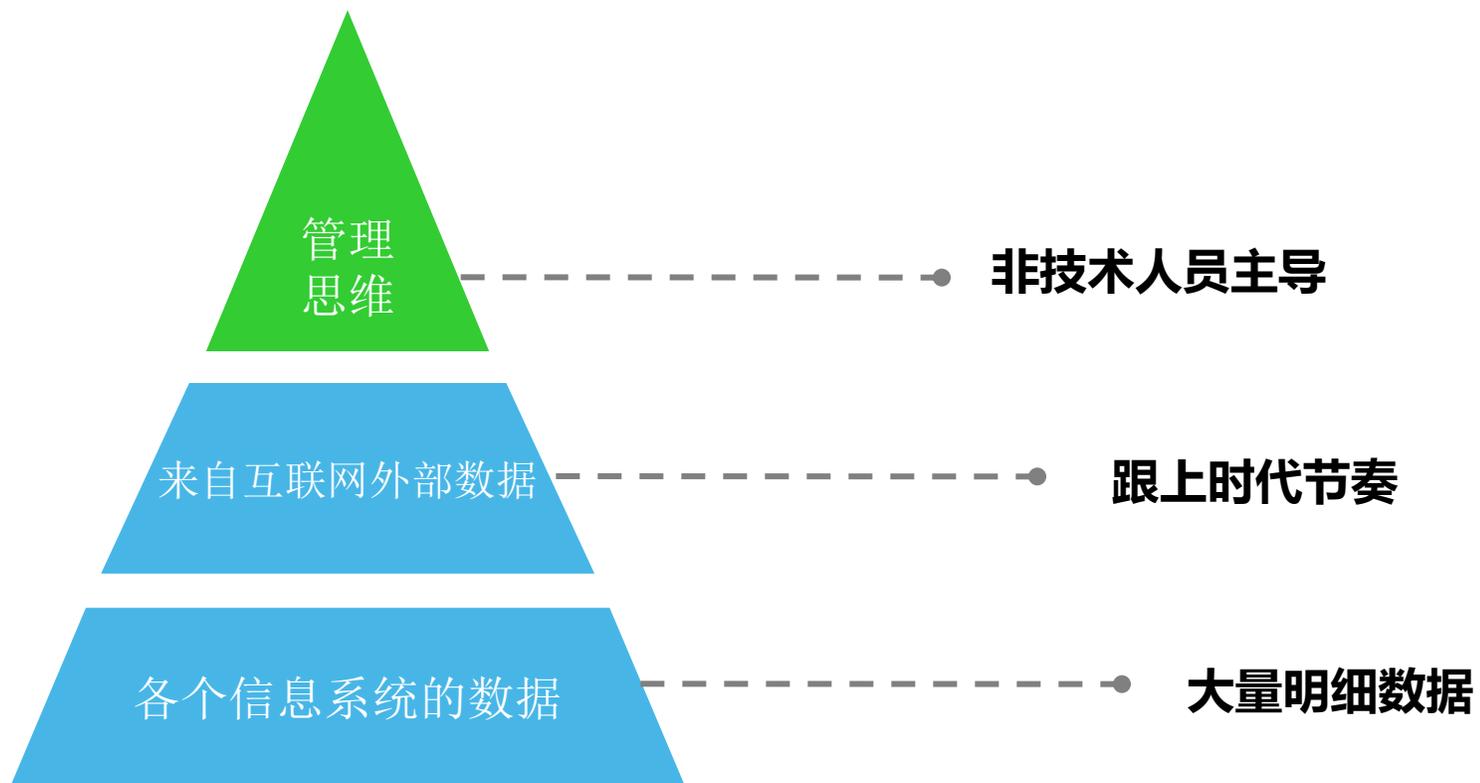
销售额逐年增加前提下
2014年采购成本较2013年，下降17%

节约**5.1亿**元人民币

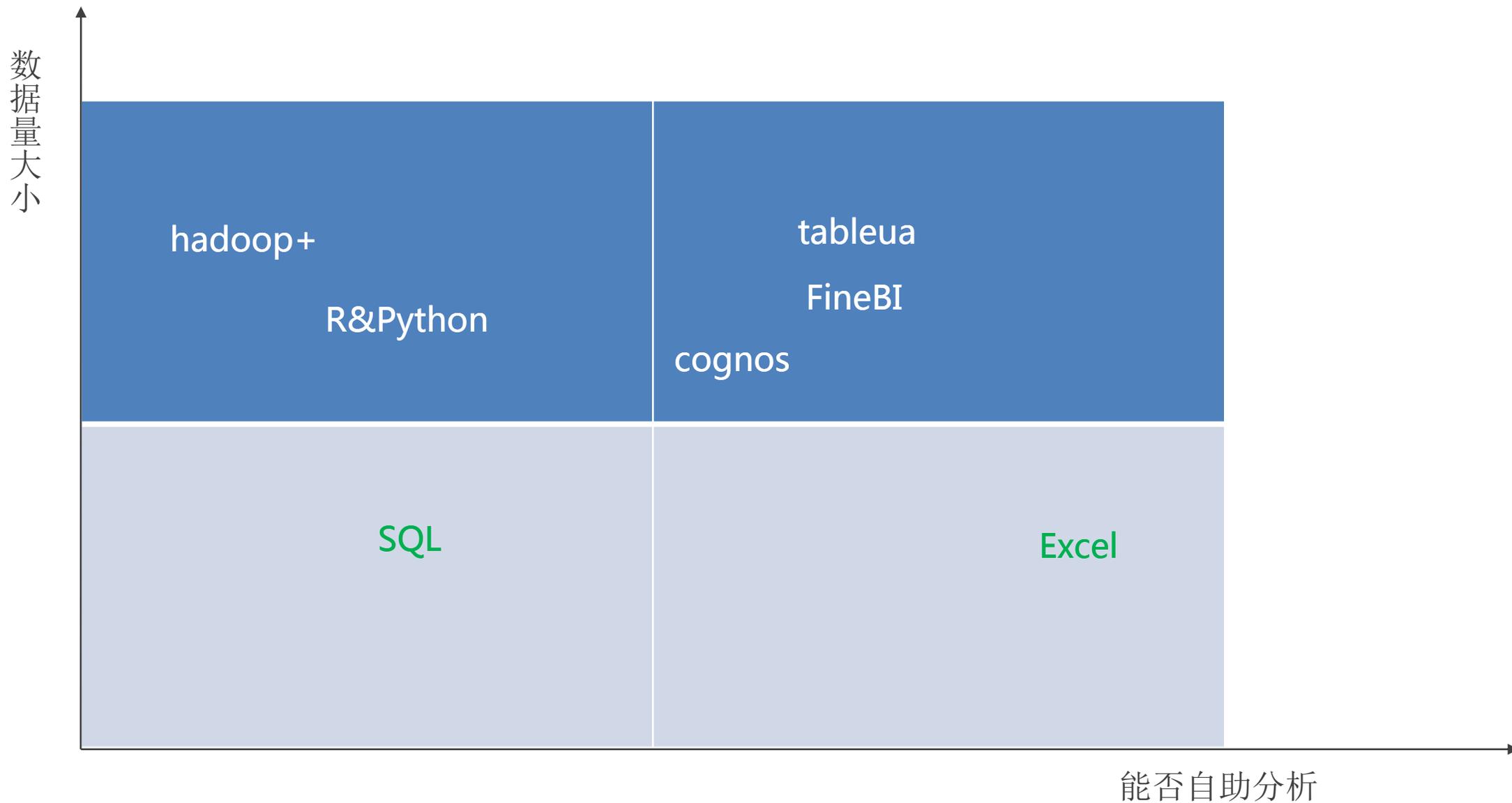
带队伍---数据缺失就需要补录



定战略---三个基础

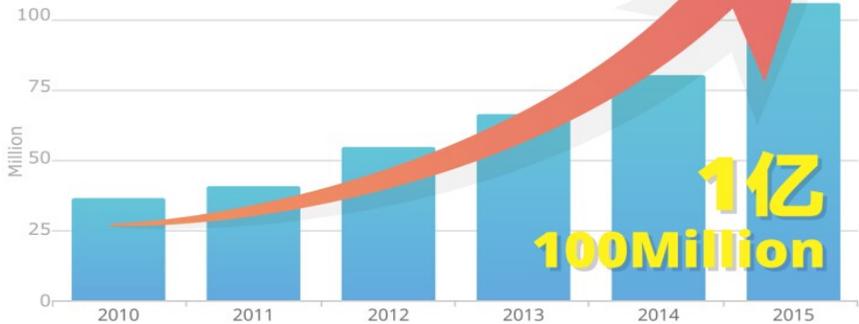


定战略---落地工具





2015 年销售额
2015 Sales Statistics



覆盖**233**个行业细分领域

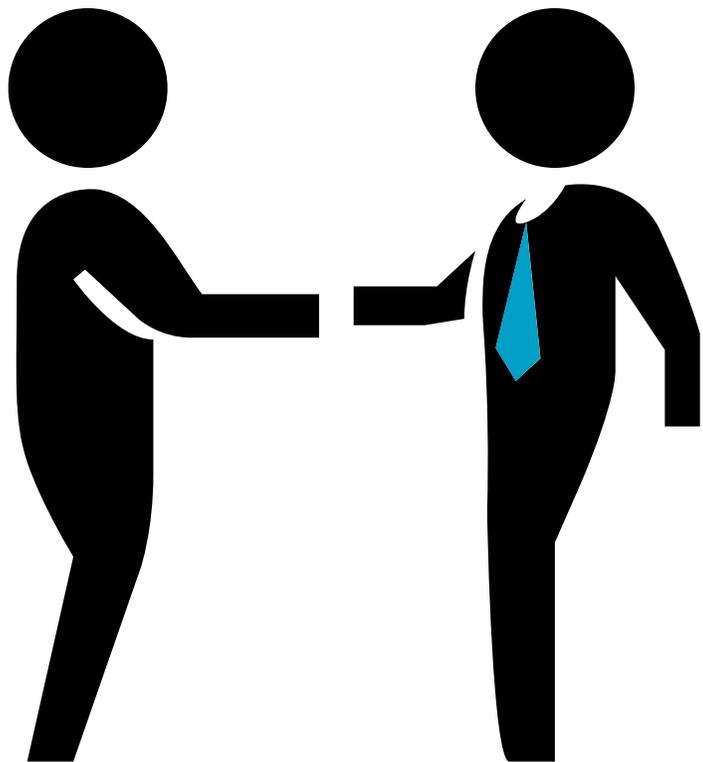
拥有**20万+**的报表开发者

每天有**100万+**的用户通过帆软产品
进行数据的查询、分析和填报

全国**31**个服务网点
业内领先



标杆客户





谢谢

帆软软件-陈炎