

让数据服务管理

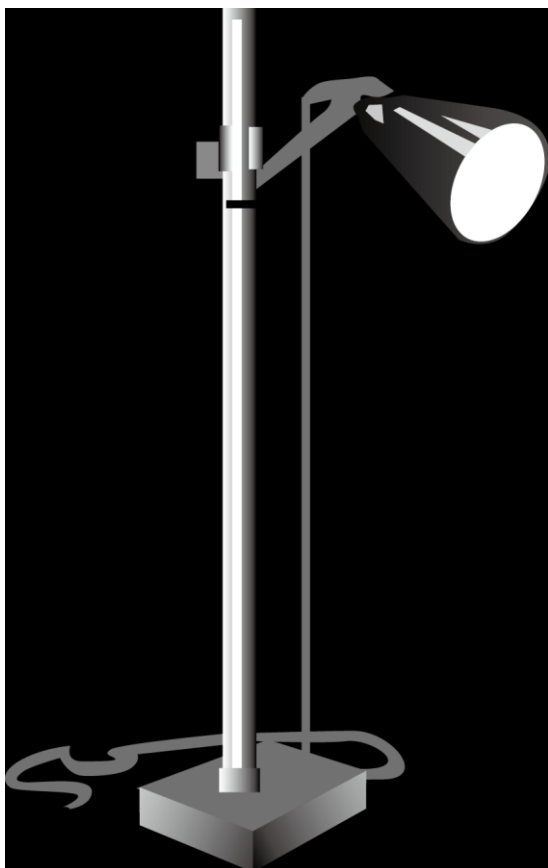
帆软软件-陈炎

联想的管理思想：“管理三要素”

- 建班子
- 定战略
- 带队伍



带队伍----过程和结果量化



量化是一盏灯，

让管理者在黑暗中看到 **过程** 与 **结果**

带队伍——管理越细，报表数量也越多，也越复杂

报表系统——

1. 办公室报表
2. 后勤部报表
3. 经营部报表

部门产值明细表 产值前成本明细表 应付费用明细表 产值归档项目清单
年度产值合并表 合同余额与产值比较表 子公司与总院产值结算表
项目备案登记情况一览表 投标项目登记表 任务单监控汇总表

4.

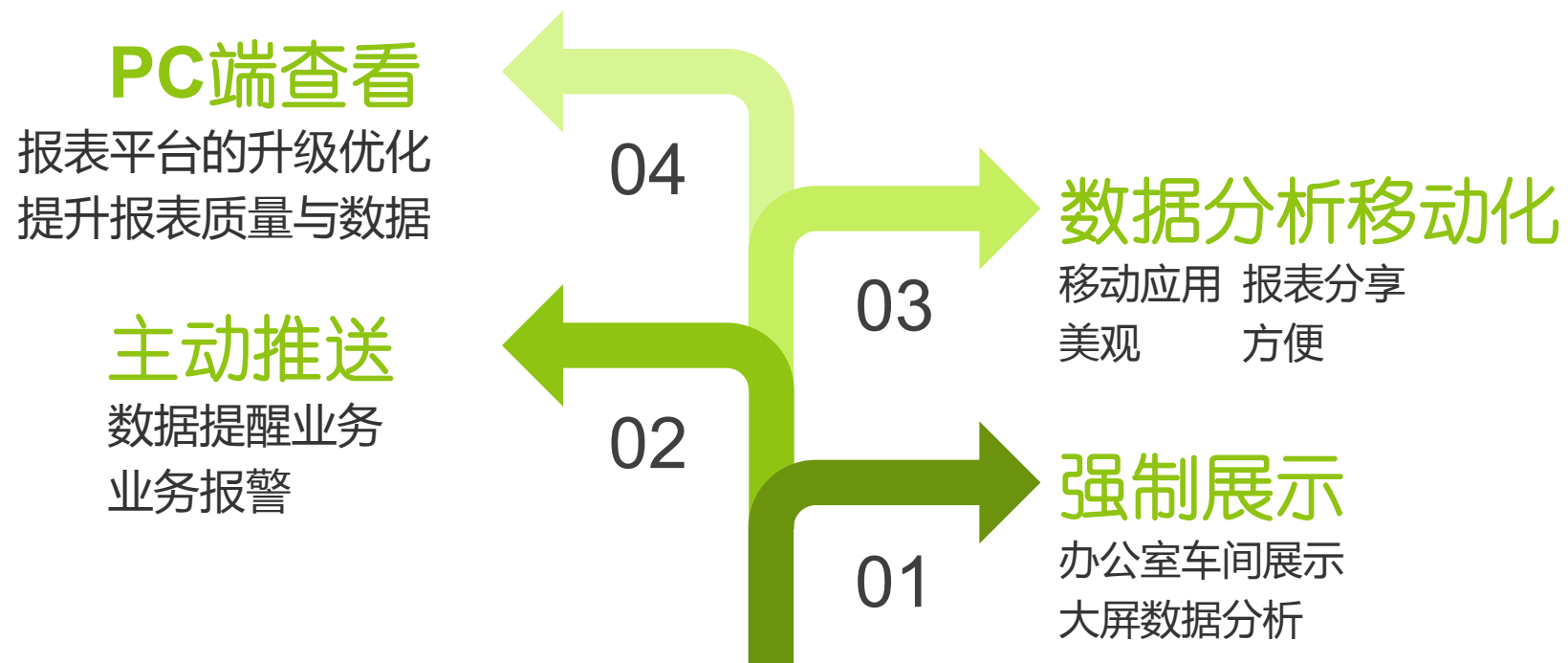
管理越细，报表数量也越多，也越复杂



带队伍——中国式复杂报表样例

超链接切换Sheet 集团财务报表									
提交 数据校验 打印[客户端] 打印 输出 邮件 增加记录 142620487									
XX集团电子财务报表系统						资产负债表			
XXX钢铁股份有限公司						每月			
资产负债表									
2010年12月									
人民币(元)									

带队伍——四种方式有效传达信息



带队伍——强制展示



大屏展示

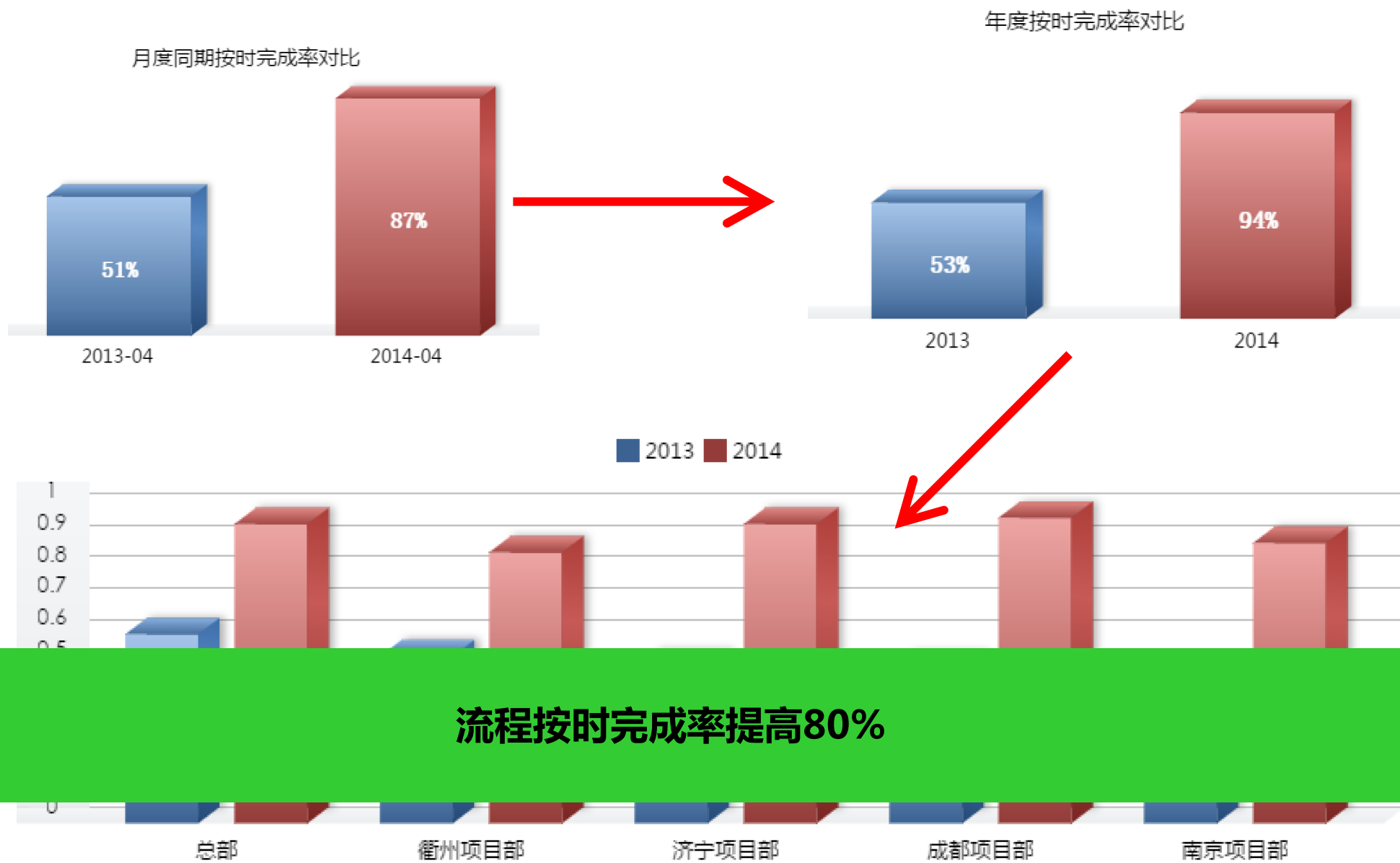
带队伍——主动推送

济宁项目部各部门04月流程处理情况

姓名	流程类型	流程编号	接收日期	处理日期	耗时（除去非工作时间）	是否按时完成
李晓阳	签证管理	11752	2013-04-01 08:45:23	2013-04-01 10:45:23	2 h	按时
李晓阳	签证管理	11760	2013-04-01 15:23:34	2013-04-02 11:45:23	5.5 h	超时
李晓阳	签证管理	11789	2013-04-02 09:30:30	2013-04-02 11:20:12	1.8 h	按时
李晓阳	签证管理	11820	2013-04-02 10:23:12	2013-04-02 16:20:45	5 h	超时
李晓阳	签证管理	11823	2013-04-02 14:40:45	2013-04-03 14:30:32	6 h	超时
李晓阳	签证管理	11840	2013-04-03 10:23:21	2013-04-04 14:20:23	8.6 h	超时
李晓阳	签证管理	11845	2013-04-03 11:23:34	2013-04-05 10:23:21	14 h	超时
李晓阳	签证管理	11850	2013-04-03 14:20:31	2013-04-04 19:23:34	11.3 h	超时
李晓阳	签证管理	11853	2013-04-04 10:20:20	2013-04-04 15:30:34	3.2 h	按时
李晓阳	签证管理	11859	2013-04-04 15:30:21	2014-04-05 20:30:23	10 h	超时

➤ 通过邮件微信推送流程执行情况

带队伍——主动推动





传统经营会议劣势分析

- 1 重复劳动，费事费力**
每月需要花费大量时间精力，用于数据整理，ppt文稿制作
- 2 数据难脱造假嫌疑**
数据并非信息系统直接提供，基本上都是手工计算，领导易产生怀疑
- 3 数据不便后期管理**
ppt等类型文稿数据很难进入数据仓库，对后期数据统计对比分析基本无价值



会议模式改变了……

会议室放置一台pad，预装上FineReport移动端应用，访问生成的各项报表，操作方便，数据精准无误。可以实现数据即时下钻、疑点数据批注等功能。当然，PC、个人手机均可以进行演示操作。

带队伍——PC查看

浙江恒逸集团为中国最大的纺织原料供应商，年产值近600亿元人民币。其每年花在辅料采购上的费用高达30亿人民币。

1 / 1

打印[客户端] 打印 输出 邮件

开始日期2015-02-05

公司

供应商

查询

供应商支持手输模糊查询, 采购组和物料组支持多选, 订单号可输入多个, 用英文逗号隔开

结束日期2015-03-05

物料组

订单号

创建日期	创建者	申请者	采购凭证	行项目	公司代码	供应商编码	供应商名称	物料号	物料描述	单位	采购订单数量	单价(含税)	总金额(含税)	金额单位	税率	收货日期
2015-02-06	陈建庭	祝利华	4500033123	00010	3000	0000032430	限公司	1000003110	沙特TR144	KG	1000000000			RMB	0.17000	2015-02-10
			4500033130	00010	3000	0000035215		1000023805	NSK轴承 6003V BN17-6	EA				RMB	0.17000	2015-06-20
		万祖江	4500033133	00010	3000	0000034627	杭州金恒源有限公司	1000062606	消防栓玻璃 670×520	EA	1			RMB	0.17000	2015-03-15
				00020	3000	0000034627	公司	1000056819	消防栓铝合金门框 800mm×650mm	SET				RMB	0.17000	2015-03-15
		张立君	4500033135	00010	3000	0000034006	杭州萧山正公司	1000014442	热轧钢板 δ=5mm Q235A	TO				RMB	0.17000	2015-02-15
			4500033131	00010	3000	0000032463	浙江恒逸石化有限公司	1000029300	片碱	TO				RMB	0.17000	2015-02-18
			4500033136	00010	3000	0000034914	浙江恒逸石化有限公司	1000003045	扎口绳	EA	1			RMB	0.17000	2015-02-28
				00020	3000	0000034914	浙江恒逸石化有限公司	1000003278	切片袋 1000KG(白单)	EA				RMB	0.17000	2015-02-28
				00010	3000	0000034059	浙江恒逸石化有限公司	1000065532	基恩士 KEVINCE S7-	EA	10			RMB	0.17000	2015-03-20





2013年采购金额

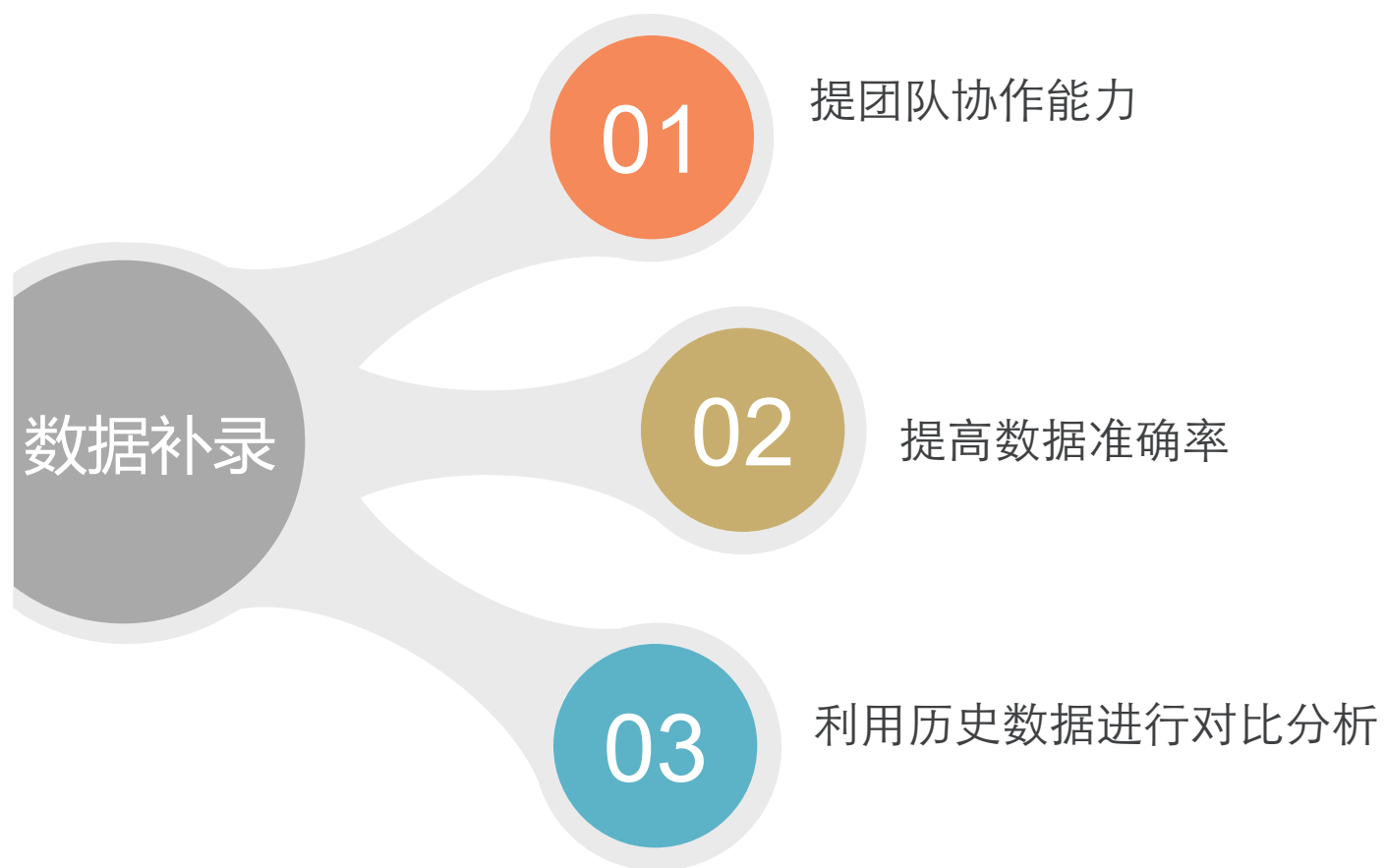


2014年采购金额

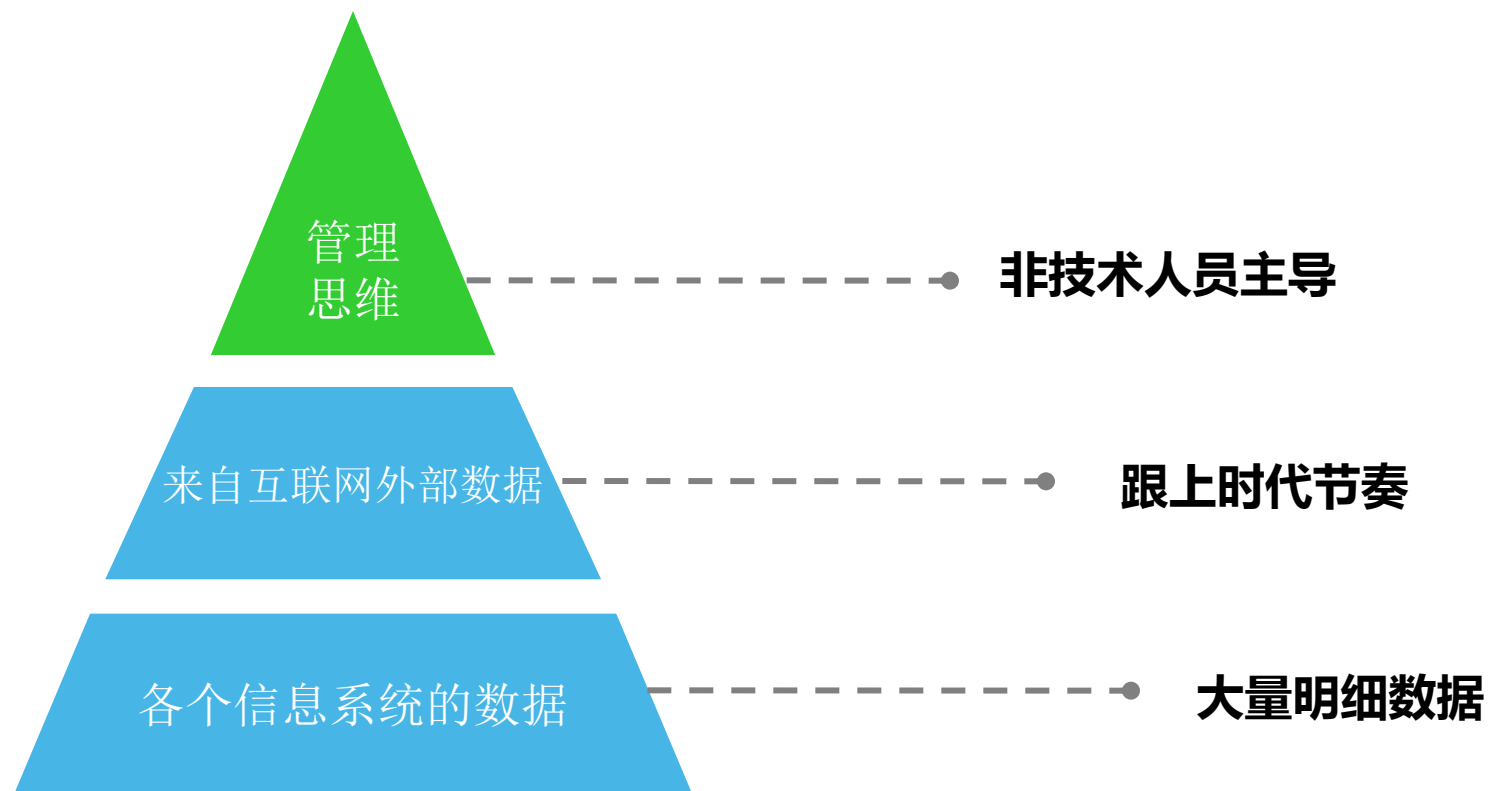
销售额逐年增加前提下
2014年采购成本较2013年，下降17%

节约**5.1亿**元人民币

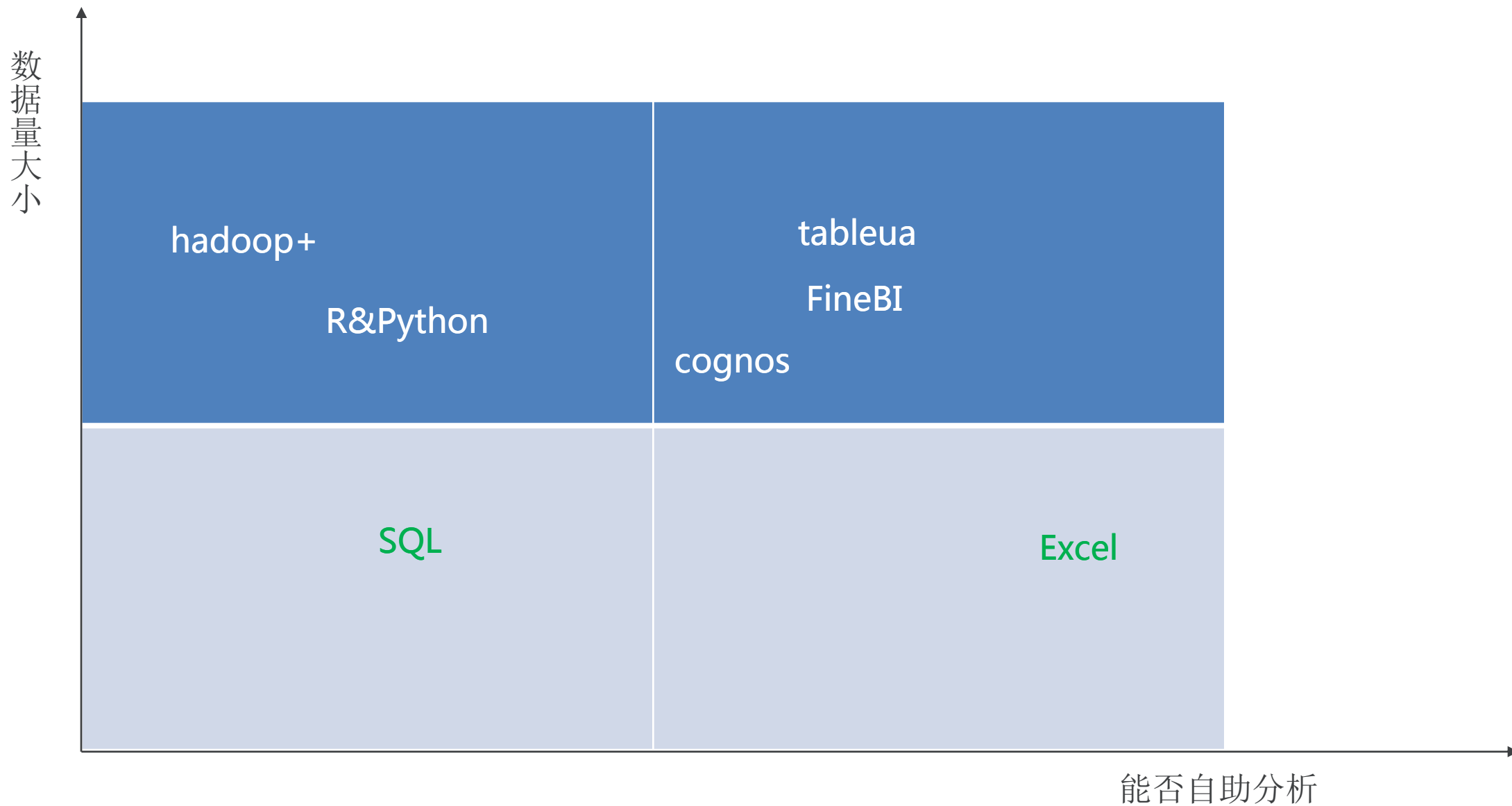
带队伍---数据缺失就需要补录



定战略---三个基础



定战略---落地工具

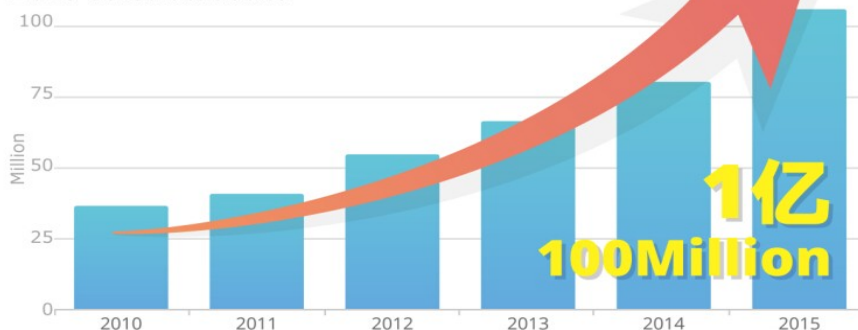




合作客户数超过**4500+**



2015 年销售额
2015 Sales Statistics



公司规模 · 业内领先



客户总量 · 业内领先



覆盖**233**个行业细分领域

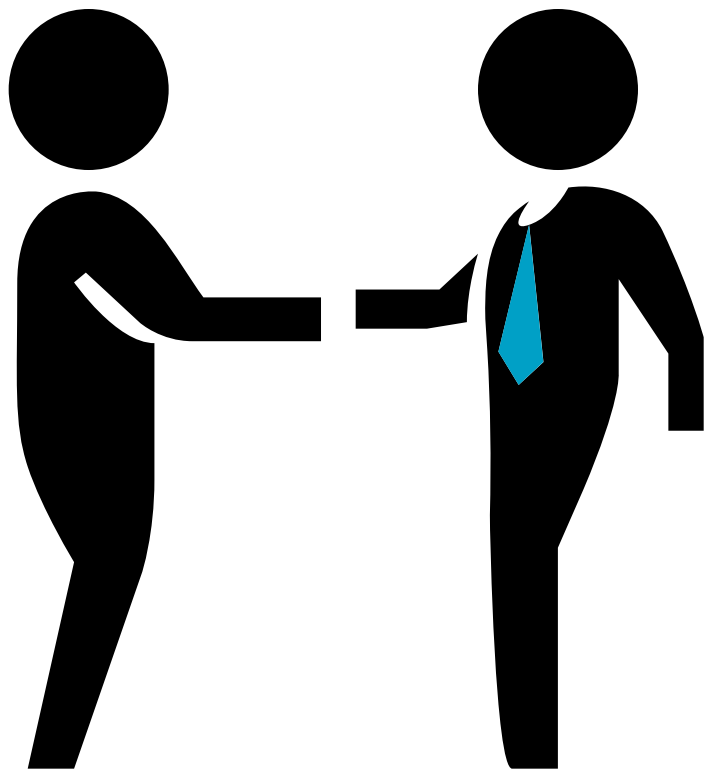
拥有**20万+**的报表开发者


每天有**100万+**的用户通过帆软产品
进行数据的查询、分析和填报

全国**31**个服务网点
业内领先



标杆客户





谢谢

帆软软件-陈炎